

OCI NITROGEN STAAT ALS EEN HUIS

VOORMALIGE DSM-DOCHTERS WILLEN IN DE MONDIALE TOP 3

Halverwege 2010 verkocht DSM zijn kunstmest- en melamineactiviteiten aan het Egyptische Orascom Construction Industries. Op zichzelf is zo'n verkoop al een ingrijpende verandering voor de zeshonderd medewerkers. De fusie tussen de kunstmest- en melaminebedrijven luidde een hectische periode in. Anderhalf jaar later heeft de aanvankelijke terughoudendheid plaats gemaakt voor enthousiasme. OCI Nitrogen, zoals het bedrijf nu heet, staat als een huis. "Zowel de overname als de fusie zijn goed voor alle partijen," zegt financieel directeur Job ten Berge.

Tekst > Jos Cortenraad **Beeld** > Henry Peters

"Om nu te zeggen dat de rust is wedergekeerd bij OCI Nitrogen in Geleen, dat zou de waarheid geweld aandoen. We zitten nog volop in dat veranderingsproces," beaamt Job ten Berge. "Twee organisaties in elkaar schuiven kost tijd en energie. Niet meteen waar het de productie betreft. De fabrieken draaien gewoon door, omdat daar in de organisatie weinig verandert. In de kantooromgeving is dat anders. Er zijn afdelingen en functies samengevoegd en veranderd. Daarnaast zijn er zelfstandig nieuwe bedrijfsonderdelen ingericht die vroeger bij het moederbedrijf waren ondergebracht. ICT, salarisadministratie, public relations, verzekeringen en niet te vergeten treasury en fiscale zaken. Nog niet alles is afgerond, maar we zijn heel aardig op weg."

Een understatement, zeker als het fusieproces zelf buiten beschouwing wordt gelaten. Zo is de verhuizing van een salpeterfabriek van IJmuiden naar Geleen afgerond, een al in de DSM-tijd in gang gezette operatie. In de Rotterdamse haven

is in 2010 een terminal aangekocht om ammoniak te kunnen op- en overslaan. Er is een begin gemaakt met het reviseren en de bottlenecks van de kunstmestfabrieken in Geleen om de productiecapaciteit op te voeren. Daarnaast wordt er momenteel een eerder stilgelegde melaminefabriek in Geleen uit de mottenballen gehaald en gereviseerd.

Kunstmest

"Deze gaat binnenkort weer draaien," zegt Job ten Berge. "Een teken dat Orascom ook vertrouwen heeft in melamine. Voor kunstmest was dat logisch. Orascom heeft in 2008 een strategische keuze gemaakt om te willen groeien en investeren in kunstmeststoffen. Om voet aan de grond te krijgen op de Europese markt is daarom DSM Agro gekocht. Deze stond samen met melamine in de etalage. Op zich logisch, want voor beide producten is ammoniak de grondstof. Bovendien werken de fabrieken hier op Chemelot intensief samen en kan de melaminesectie ook vloeibare kunstmest helpen produceren."



Yves Pfnennings en Job ten Berge

Beide bedrijfsonderdelen houden elkaar voor een deel in balans waardoor OCI Nitrogen minder conjunctuurgevoelig is. Misschien wat ingewikkeld, feit is dat Orascom investeert in zowel kunstmest als melamine." Een totaal investeringsbedrag voor de operaties in Geleen dat de honderd miljoen zal overschrijden. Dat is natuurlijk prettig werken, beaamt Yves Pfnennings, Treasurer en Corporate Tax Manager. "OCI Nitrogen heeft groeiplannen en flinke ambities," zegt hij. "Samen met de andere OCI kunstmestbedrijven willen we tot de top 3 van de kunstmestproducenten van de wereld gaan behoren. Door autonome groei alleen zullen we dat niet redden, dus zal er geacquireerd worden. Met een sterke en kapitaalkrachtige moeder zijn er mogelijkheden, mits de aankoopprijs reëel is."

Slagvaardig

Orascom is een van oorsprong Egyptisch familiebedrijf met wereldwijd 84.000 medewerkers in vooral de kunstmest en de industriële en infrastructurele bouw. Een sterk bedrijf dus, maar niet de moeder die kritiekloos de beurs trekt. "Nee," lacht Yves Pfnennings. "Wij moeten eerst zorgen dat we hier de zaken helemaal op orde hebben. In de eerste plaats de fabrieken en

logistiek, maar ook de bedrijfsstructuur. Die kan eenvoudiger met minder juridische entiteiten, daar werken we nu hard aan. Dat maakt ons slagvaardiger als die gedroomde overnamekandidaat zich aandient. Daarbij hoort ook een gedegen financiële structuur. Die is helemaal opnieuw opgezet. Samen met binnen- en buitenlandse banken uiteraard. Rabobank speelt hierin een prominente rol. Een bank met een groot internationaal netwerk en veel kennis op het gebied van Agro. Dat past uitstekend bij OCI Nitrogen."

Groei

Alles is gericht op winstgevende groei, zoveel is duidelijk. "Goed gezien," knikt Job ten Berge. "Autonoom zijn we dit jaar al flink gegroeid, ook omdat we nu in Europa producten van Orascom distribueren en verkopen. En er liggen wereldwijd zo veel kansen. In Zuid-Amerika en Azië is de markt voor kunstmeststoffen nog niet verzadigd. Met de groeiende wereldbevolking en welvaart is de vraag naar kunstmest verzekerd. Wij zitten overal op het vinkentouw, de export groeit. We willen graag meer produceren. Je kunt echter alleen snel groeien als je je organisatie hiervoor klaar hebt gestoomd. Waarbij we overigens de eigen regio niet vergeten. Een van onze uitdagingen is het verwerven van naamsbekendheid. Wie kent nou de naam OCI Nitrogen? Wie weet nu dat we een van de beste en oudste werkgevers in deze regio zijn met legio carrièrekansen? Naamsbekendheid is belangrijk als we ons in de toekomst willen verzekeren van voldoende goed opgeleide mensen. Daarom roeren we ons uitdrukkelijk als sponsor van onder andere tophandbalclub Limburg LIONS."

Onder de streep ziet Job ten Berge louter voordelen in de Egyptische overname en interne fusie. "Dat durf ik wel te zeggen ja. We zijn goed geland. Niet voor niets is Geleen ook het Europese hoofdkantoor. Orascom wordt geleid door echte ondernemers die kansen zien en snel beslissen en handelen. Die ondernemersgezindheid proef je op alle afdelingen. Na een aantal jaren van relatieve stilstand kijken we nu weer actief vooruit. Een goed gevoel."

www.ocinitrogen.com